



## **Het beleidsprogramma 2020-2024 van het Van Ravesteijnfonds**

### **A. Inleiding**

Dit beleidsprogramma bouwt voort op de uitgangspunten en randvoorwaarden van het vorige beleidsplan van het Van Ravesteijnfonds (VRF). Het plan is essentieel voor het handelen van het bestuur van de stichting Van Ravesteijnfonds voor de periode 2020-2024.

De erflater heeft zijn vermogen nagelaten met als doel:

- Het ondersteunen van mensen uit de stadsdelen Leidschendam en Stompwijk, die dat nodig hebben. De behoefte aan ondersteuning kan nodig zijn op grond van een medische of sociale indicatie;
- Het bevorderen van maatschappelijke en culturele activiteiten. Dit betreft alleen de activiteiten waar de gemeente niet (voldoende) aan bijdraagt en die inwoners van de stadsdelen Leidschendam en Stompwijk bereiken.

\*zie voor de uitgangspunten en randvoorwaarden de statuten van de Stichting Van Ravesteijnfonds.

### **B. De inzet van het bestuur 2020-2024**

De stichting VRF is opgericht door het gemeentebestuur van Leidschendam-Voorburg. De opdracht die het bestuur van de stichting VRF heeft, is het goed beheren van het vermogen. Uit het rendement van het vermogen kunnen individuele burgers uit de stadsdelen Leidschendam en Stompwijk en maatschappelijke en culturele activiteiten voor inwoners van de genoemde stadsdelen financieel ondersteund worden. Het vermogen zelf moet daartoe intact blijven.

Om deze opdracht goed uit te voeren handelt het VRF vanuit de hieronder weergegeven kernwaarden met betrekking tot integriteit, kwaliteit en transparantie.

#### **INTEGRITEIT**

Het VRF handelt te allen tijde eerlijk en oprecht en streeft de doelen na waarvoor zij staan.

#### **KWALITEIT**

Het VRF functioneert op professionele wijze, gaat zo efficiënt en effectief mogelijk met de middelen om en probeert deskundigheid waar mogelijk te bevorderen. Het VRF streeft ernaar zoveel mogelijk maatschappelijke waarde te creëren en committeert zich daarom aan het principe van continu leren en verbeteren.

#### **TRANSPARANTIE**

Het VRF staat borg voor openheid naar en het afleggen van verantwoording over de behaalde resultaten aan de belanghebbenden.

Voor VRF betekent dit verantwoording afleggen aan het gemeentebestuur van Leidschendam-Voorburg. Hiertoe wordt jaarlijks het jaarverslag en de jaarrekening toegestuurd aan en besproken met het College.

## C. Aanpak van het bestuur 2020-2024

### 1. Actief en met accenten

De inzet van het bestuur voor de periode 2020-2024 is het met verve uitvoeren van het doel van het VRF met het vermogen dat daarvoor beschikbaar is. Voor deze jaren betekent dit het leggen van accenten die passend zijn bij de verwachte noden en gewenste voorzieningen.

Het bestuur van het VRF wil met accenten laten zien dat het zich bewust is, dat de vraag naar ondersteuning verandert door veranderingen in de maatschappij en veranderende politieke keuzen. Dat kan resulteren in het minder geld beschikbaar stellen voor cultureel-maatschappelijke doelen en meer geld voor individuele noden.

Wanneer er de komende jaren keuzes nodig zijn dan zal het bestuur het accent leggen op individuele noden.

Binnen aanvragen van cultureel-maatschappelijke organisaties wordt het accent gelegd op activiteiten ten behoeve van jeugd en jongeren met een achterstand. Het bestuur werkt aan duurzame relaties met intermediaire organisaties en cultureel-maatschappelijke organisatie, dat kan resulteren in meerjarige financiële afspraken.

Om gericht te kunnen bijdragen aan het lenigen van individuele noden zal het bestuur *actief* met organisaties die primair zicht hebben, contact leggen en gesprekken voeren.

Te denken valt aan Schuldhulp Verlening, WOEJ, de Voedselbank.

### 2. Versterken door samenwerken

Ter versterking van de positie van het VRF in de lokale samenleving zet het bestuur zich in om samen te werken met collega-fondsen zowel binnen als buiten de gemeente Leidschendam-Voorburg. In de afgelopen planperiode is er ook samenwerking tot stand gekomen met serviceclubs. Het VRF is mede-initiatiefnemer van de oprichting van het Platform Filantropie waarin serviceclubs, fondsen en gemeente samenkomen. Een van de bedoelingen van de deelnemers is om af te stemmen en om zoals ook het VRF voorstaat gezamenlijk nog doeltreffender te kunnen helpen bij de noden die er zijn binnen de gemeente.

Samenwerking en gezamenlijke inzet van fondsen binnen de gemeente kan ertoe leiden dat aanvragen uit het stadsdeel Voorburg door doorverwijzing naar andere partners toch gehonoreerd worden.

De andere lokale fondsen in Leidschendam-Voorburg kunnen geen bijdragen verstrekken ten behoeve van individuele noden met uitzondering van de Stichting Sociaal Fonds. Met dit fonds wordt de komende jaren op dit punt samengewerkt.

Met collega-fondsen buiten de gemeente zijn gerichte afspraken gemaakt over doorverwijzen om aanvragen, die door VRF niet of niet volledig gehonoreerd worden, toch een bijdrage te geven. De fondsen met wie daarover expliciete afspraken zijn gemaakt zijn: Papefondsen, Van der Boor's ondersteuningsfonds, Fonds 1818 en Stichting Zorg en Bijstand.

Het bestuur vraagt vooraf advies aan maatschappelijk werk alvorens een besluit te nemen over een aanvraag voor een individu. Wanneer een aanvraag gedaan wordt door een zogenoemde vertrouwde (intermediaire) organisaties dan beslist het bestuur op basis van hun begeleidende advies. Er wordt daartoe een lijst van vertrouwde organisaties opgesteld.

Door het lidmaatschap aan het HAFO\*\*\* en de gezamenlijke initiatieven die daaruit voortvloeien en die passen bij de doelgroepen van het VRF, wordt het bereiken van het doel van het VRF versterkt. Lidmaatschappen, die het VRF aangaat of aangegaan is, worden regelmatig geëvalueerd.

\*\*\* Haags Fondsen Overleg

### **3. Delen van kennis**

De kennis en ervaringen die het bestuur opdoet, worden gedeeld met collega-fondsen binnen en buiten de gemeente, met intermediaire organisaties, serviceclubs en met de gemeente. Het Platform Filantropie dient als afstemmingsplatform. In de deze planperiode wordt binnen het platform besproken welke kennis en informatie nodig is om in de komende jaren doeltreffend bij te dragen aan noden van burgers en organisaties binnen de gemeente. De afbakening met gemeentelijke (voorliggende) voorzieningen heeft speciale aandacht.

### **4. Nieuwe partners**

Ook de komende jaren kunnen zich mogelijkheden aandienen voor het aangaan van nieuwe samenwerkingsverbanden. Het bestuur zal samenwerking altijd voorstaan als die bijdraagt aan de uitgangspunten, randvoorwaarden en uitvoering van het beleid voor de komende jaren.

### **5. Bekendheid en zichtbaarheid**

Het bestuur zal door actief in gesprek te gaan en te blijven met maatschappelijke organisaties, culturele en levensbeschouwelijke instellingen, bekendheid en zichtbaarheid aan het VRF geven. Een manier nieuwe groepen en mensen te bereiken.

Zoals het bestuur gewend is, zullen ook de komende jaren evenementen waaraan financieel is bijgedragen worden bezocht. De bedoeling is om over het verstrekken van substantiële bijdragen aan maatschappelijk en culturele activiteiten actief in de plaatselijke pers te berichten.

Het platform Filantropie zal ook ingezet worden om de bekendheid van de mogelijkheden van de filantropie in de gemeente te vergroten.

De website van het VRF zal het voertuig zijn voor het bestuur om regelmatig te laten zien welke bijdragen verstrekt zijn. De website is voor aanvragers het instrument om verzoeken in te dienen en te lezen aan welke voorwaarden voldaan moet worden. Het jaarverslag, de statuten, dit beleidsplan worden gepubliceerd op de website.

### **6. Financiële zaken**

Het bestuur van het VRF moet het vermogen in tact houden.

Naast de jaarlijkse indexering hanteert het bestuur een buffer van € 500.000,- om beleggingsverliezen op te vangen. Het bedrag dat boven de buffer van 5 ton uitgaat, is in principe beschikbaar voor donaties.

Bij de opzet van de begroting wordt onderscheid gemaakt tussen typen van uitgaven. Er wordt meer expliciet inzicht gegeven in (indexering van) de stand van het vermogen, bestuurskosten en de donaties. Veranderingen worden digitaal vastgelegd.

Het VRF heeft de afgelopen planperiode het restant van het vermogen van een opgeheven stichting verkregen (COV Leidschendam/Sempre Animato). Onder bepaalde voorwaarden, afgesproken met de voormalige stichting, wordt dit bedrag uitgegeven. Ook deze planperiode staat het VRF open voor uitbreiding van het vermogen.

- Waar dit zinvol is, zal het bestuur ook in deze planperiode om het rendement van de financiële bijdrage te vergroten en de organisaties perspectief te bieden meerjarige financiële relaties aangaan met maatschappelijke organisaties.
- Zonder dat dit een harde grens is, geeft het VRF zelden een hogere bijdrage dan 5000,00 Euro. Ook de komende jaren zal dit zo zijn.
- Bij de toekenning en de hoogte van het bedrag wordt met name gekeken naar de vergankelijkheid van de projecten en activiteiten en of de uitvoering in handen is van vrijwilligers. Duurzaamheid en inzet van vrijwilligers wordt gehonoreerd. Aan louter commerciële activiteiten wordt niet bijgedragen.
- Het bestuur van het VRF is niet verantwoordelijk voor de objecten die met een bijdrage van het VRF zijn aangeschaft. Mocht er bij uitzondering nodig zijn wel afspraken te maken over verantwoordelijkheid dan zal er bij het toekennen van de bijdrage vastgelegd worden wat te doen als de objecten niet meer gebruikt worden voor het doel waarvoor de bijdrage werd gegeven.
- Een financiële bijdrage wordt nooit rechtstreeks overgemaakt aan de persoon met de individuele hulpvraag. Het geld kan worden overgemaakt aan de intermediair die (in de meeste gevallen) de aanvraag heeft ingediend of rechtstreeks aan de organisatie waarvoor het geld uiteindelijk bestemd is.

#### **D. De uitvoering**

Aan het einde van ieder jaar wordt door het bestuur teruggekeken op de uitvoering van het beleidsplan. Er wordt op basis van deze evaluatie voor het jaar daarop bepaald of er nieuwe accenten gelegd zullen worden en acties opgepakt moeten worden. Nieuwe zaken worden tussentijds in het beleidsprogramma opgenomen.

#### **E. Tot slot**

Het beleidsprogramma is vastgesteld in de bestuursvergadering van 26 november 2019.

Het programma wordt aangeboden aan het college van Burgemeester en Wethouders van de gemeente Leidschendam-Voorburg.

Het programma wordt toegezonden aan de deelnemers van het Platform Filantropie en op de website gepubliceerd.