



Verslag over het jaar 2022

13 juli 2023

Stichting A.L.H.J. van Ravesteyn Fonds
Postbus 1007 - 2260 BA Leidschendam
KvK Haaglanden 27262710
www.vanravesteynfonds.nl

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Samenvatting	3
2. Resultaten	4
<i>Aanvragen</i>	4
<i>Donaties</i>	5
<i>Ontwikkeling soort aanvragen</i>	5
3. Financiën	6
<i>Vermogen</i>	6
<i>Bestedingsruimte</i>	7
4. Bestuur	8
<i>Samenstelling</i>	8
<i>Aanpassing statuten</i>	9
<i>Werkwijze</i>	9
<i>Samenwerking</i>	10
5. Beleid	10
<i>Beleidsprogramma</i>	10
<i>Pro-actieve inzet voor gelijke kansen voor jongeren</i>	10
<i>Vooruitzichten</i>	11
Bijlage 1 – Overzicht ingediende aanvragen in 2022	12
Bijlage 2 – Jaarrekening 2022	14



Gitaarfestival aan de Sluis



Koken voor de buurt Kerst 2022



Meerjarenovereenkomst SenW
Kinderen in armoede

1. Samenvatting

In dit verslag legt het bestuur van de stichting A.L.H.J. van Ravesteyn Fonds verantwoording af over de gang van zaken en resultaten van de activiteiten van het fonds in het afgelopen jaar. Activiteiten die er ook in 2022 op waren gericht om, conform de wens van de erflater, uitkeringen te doen ter ondersteuning van maatschappelijke, charitatieve en culturele activiteiten in het werkgebied van het fonds en van personen in het werkgebied die i.v.m. specifieke sociale of medische omstandigheden daar behoefte aan hebben.

In de verslagperiode zijn 50 nieuwe aanvragen voor ondersteuning ontvangen, 8 resp. 7 minder dan in 2021 en 2020. Het aantal vragen is daarmee nog niet terug op het niveau van voor de Coronapandemie van meer dan 70 aanvragen per jaar. Er zijn 35 aanvragen toegekend en uitbetaald. Het toegekende bedrag was € 46.360, zo'n 10% minder dan vorig jaar en 25% minder dan voor Corona. Het sinds 2003 uitgekeerde bedrag is gestegen naar € 1,1 miljoen.

Na een jarenlange stijging, met een piek van 39% in de Coronaperiode, is het percentage donaties voor individuele noden afgenomen naar 23% in 2022. Het aantal donaties was 8, met een totaalbedrag van € 7.695. Het gemiddeld uitgekeerde bedrag steeg in 2022 van € 918 naar € 962.

Het aantal donaties voor cultureel-maatschappelijke activiteiten was in 2022 met 27 vergelijkbaar met 2021 en 2020, en ligt nog steeds aanzienlijk lager dan voor Corona. Het in 2022 gemiddeld toegekende bedrag is € 1.432; vergelijkbaar met 2021, maar 25% hoger dan voor Corona. Het totale bedrag kwam uit op € 38.665.

De overzichten in dit jaarverslag tonen de details van de ontwikkelingen voor de verschillende soorten aanvragen. Bijlage 1 geeft overzicht van de ontvangen aanvragen.

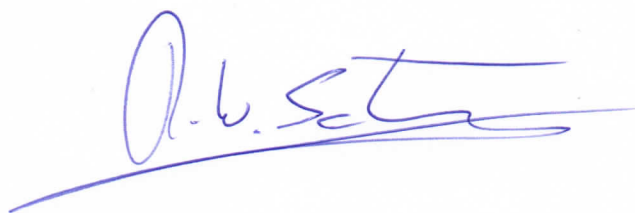
Door ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten is in 2022 het eigen vermogen van het fonds afgenomen naar € 3,47 miljoen. Tegelijkertijd is t.g.v. de inflatie het geïndexeerde stamvermogen toegenomen naar € 3,38 miljoen.

Het bestuur zal zich ook de komende jaren inzetten om de doelstelling van het A.L.H.J. van Ravesteyn Fonds te verwezenlijken. Met het oog hierop is in 2021 gestart met een meer pro-actieve benadering van potentiële aanvragers die zich inzetten om kinderen die in armoede opgroeien te ondersteunen en daardoor geen gelijke kansen krijgen. In 2022 zijn er in dit verband meerjarenafspraken gemaakt met SenW en de Voedselbank.

Leidschendam-Voorburg, 13 juli 2023



A. van Vliet,
Voorzitter



R.W. Schouten
Secretaris

2. Resultaten

Aanvragen

In de verslagperiode zijn 50 nieuwe aanvragen ontvangen. De laatste drie jaar tonen een afnemende trend. Verschillende andere fondsen meldden een soortgelijke ontwikkeling. In 2022 zijn totaal 35 aanvragen gehonoreerd, waarvan een uit 2021. De behandeling van twee aanvragen loopt over naar 2023.

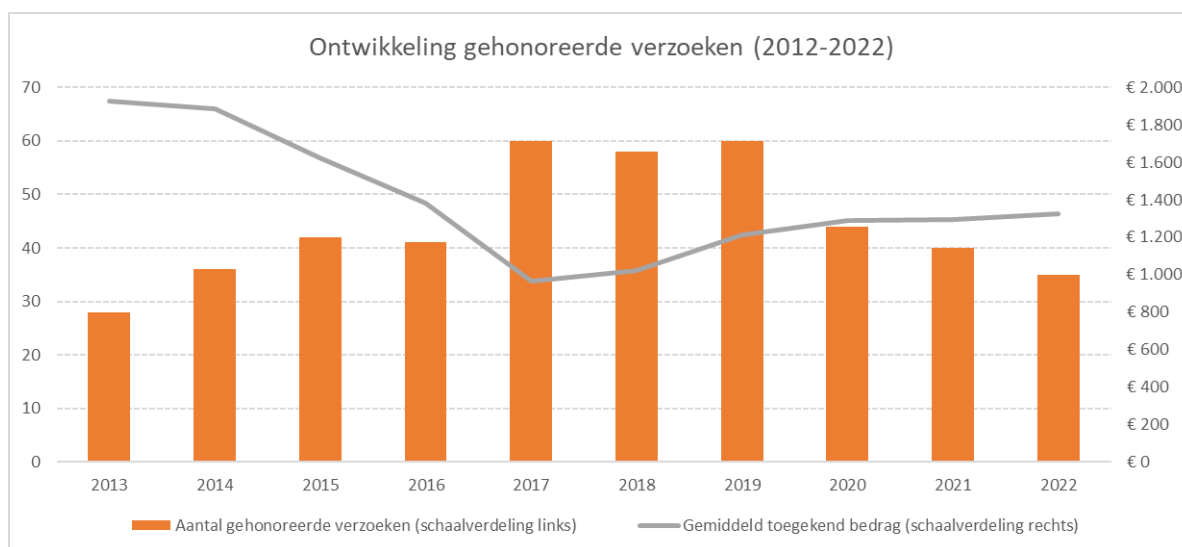
Jaar	Ontvangen	Gehonoreerd	Afgewezen of niet ontvankelijk*	Ingetrokken, vervallen of uitgesteld**
2013	45	28	10	6
2014	43	36	5	2
2015	57	42	15	1
2016	60	41	17	2
2017	70	60	7	2
2018	76	58	8	9
2019	76	60	15	2
2020	57	44	11	3
2021	58	40	14	3
2022	50	35	9	5

Tabel 1 - Ontwikkeling van het aantal aanvragen over de afgelopen 10 jaar
NB: ontvangen aanvragen worden niet altijd in hetzelfde jaar afgehandeld

* Wegens het ontbreken van een binding met de voormalige gemeente Leidschendam

** Uitgesteld = overloop naar volgend jaar

Negen aanvragen werden afgewezen. Bij individuele noden voornamelijk omdat belanghebbende niet woont in het werkgebied van het fonds. Bij cultureel-maatschappelijke activiteiten meestal omdat het bedrag aan te weinig mensen in het werkgebied ten goede kwam, of te commercieel of aanbod gedreven was.



Donaties

In 2022 werden er in totaal 35 donaties gedaan, voor een totaal van €46.360. Van deze donaties waren er 8 bestemd voor individuele noden en 27 voor cultureel-maatschappelijke activiteiten.

Jaar	Individuele noden		Cultureel-maatschappelijke activiteiten		
	Particulier	Via organisatie	Sport, recreatie, wijkzaken	Cultuur	Algemeen maatschappelijk
2013	1	3	4	14	6
2014	1	7	5	13	10
2015	1	10	6	13	12
2016	3	12	3	12	11
2017	1	18	9	10	22
2018	2	17	9	16	14
2019	4	17	13	14	12
2020	0	17	7	11	9
2021	4	7	7	4	18
2022	2	6	4	9	14

Tabel 2 - Uitsplitsing donaties naar doel en aard

Ontwikkeling soort aanvragen

Individuele noden

Na een jarenlange stijging, met een piek van 39% in de Coronaperiode, is het aandeel aanvragen voor individuele noden sinds 2020 afgenomen naar 23%. Hulpverleningsinstanties dienen minder aanvragen in, die ook vaker niet ontvankelijk zijn. Het aantal donaties was 8, met een totaalbedrag van € 7.695. Het aandeel individuele noden in het uitgekeerde bedrag nam in 2022 in verhouding iets minder af en kwam uit op 17%. Laag, maar in de jaren vòòr 2016 was dit gemiddeld minder dan 13%.

Jaar	Totaal individuele noden	Totaal cultureel-maatschappelijk	Gemiddeld individuele noden	Gemiddeld cultureel-maatschappelijk
2013	€ 3.315	€ 49.890	€ 829	€ 2.079
2014	€ 4.691	€ 61.905	€ 586	€ 2.211
2015	€ 7.873	€ 53.690	€ 716	€ 1.732
2016	€ 11.839	€ 42.830	€ 789	€ 1.647
2017	€ 12.416	€ 45.630	€ 653	€ 1.113
2018	€ 14.791	€ 44.513	€ 778	€ 1.141
2019	€ 16.583	€ 51.284	€ 790	€ 1.315
2020	€ 15.087	€ 41.620	€ 887	€ 1.541
2021	€ 10.102	€ 41.592	€ 918	€ 1.434
2022	€ 7.695	€ 38.665	€ 962	€ 1.432

Tabel 3 - Totale en gemiddelde toekenning

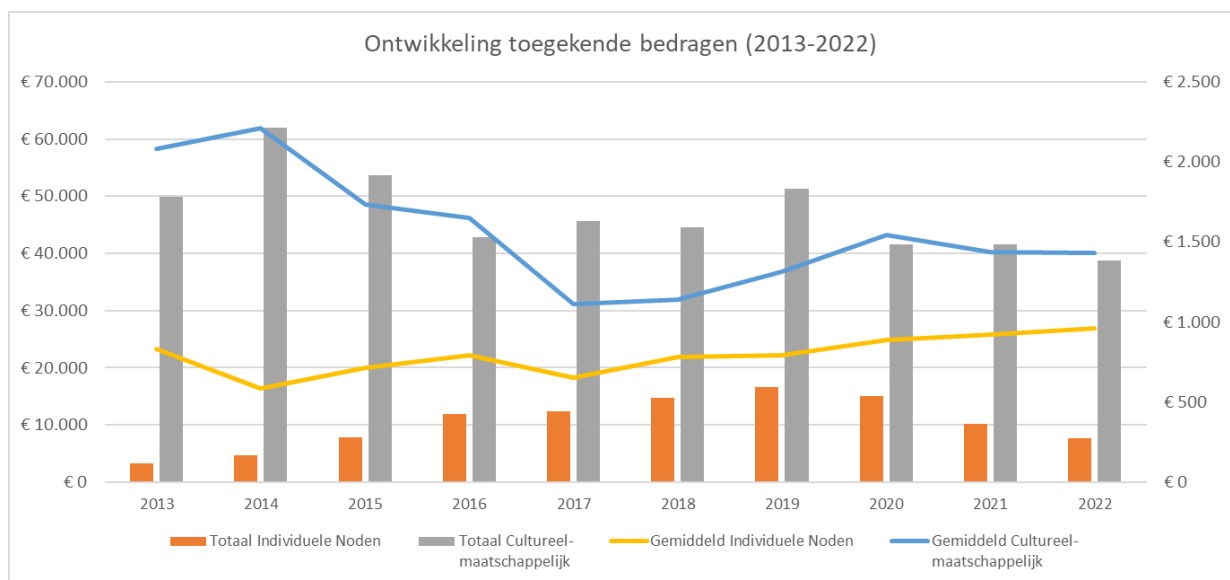
In 2022 was bij aanvragen voor individuele noden het gemiddelde toegekende bedrag € 962; 5% meer dan in 2021. Het bedrag is in de afgelopen 9 jaar bijna verdubbeld. Dat is meer dan de stijging van de prijsindex die 25% bedroeg in diezelfde periode.

Cultureel-maatschappelijke activiteiten

Het aantal donaties voor cultureel-maatschappelijke activiteiten was met 27 in 2022 vergelijkbaar met 2021 en 2020, en ligt nog steeds aanzienlijk lager dan voor Corona. Het gemiddelde toegekende bedrag in 2022 kwam uit op € 1.432. Dat is vergelijkbaar met 2021, maar 25% hoger dan voor Corona. Het totale bedrag kwam uit op € 38.665.

De verdeling over de drie subcategorieën Sport-recreatie-wijkzaken, Cultuur en Algemeen maatschappelijk varieert sterk van jaar tot jaar. Met een lichte tendens naar meer algemeen maatschappelijke donaties. In de afgelopen jaren zijn er met enkele maatschappelijke organisaties waaronder Sport en Welzijn en Stichting Leergeld meerjarenafspraken gemaakt. Vaak voor grotere bedragen.

Onderstaande figuur toont de ontwikkeling van het totaal en het gemiddelde van de toegekende bedragen in de afgelopen 10 jaar.



3. Financiën

Vermogen

De Stichting A.L.H.J. van Ravesteyn Fonds is op 31 oktober 2003 van start gegaan met een vermogen van € 2.284.289. Dit bedrag, het stamvermogen, dient in stand te worden gehouden en wordt daarom jaarlijks geïndexeerd op basis van de CPI prijsindex.

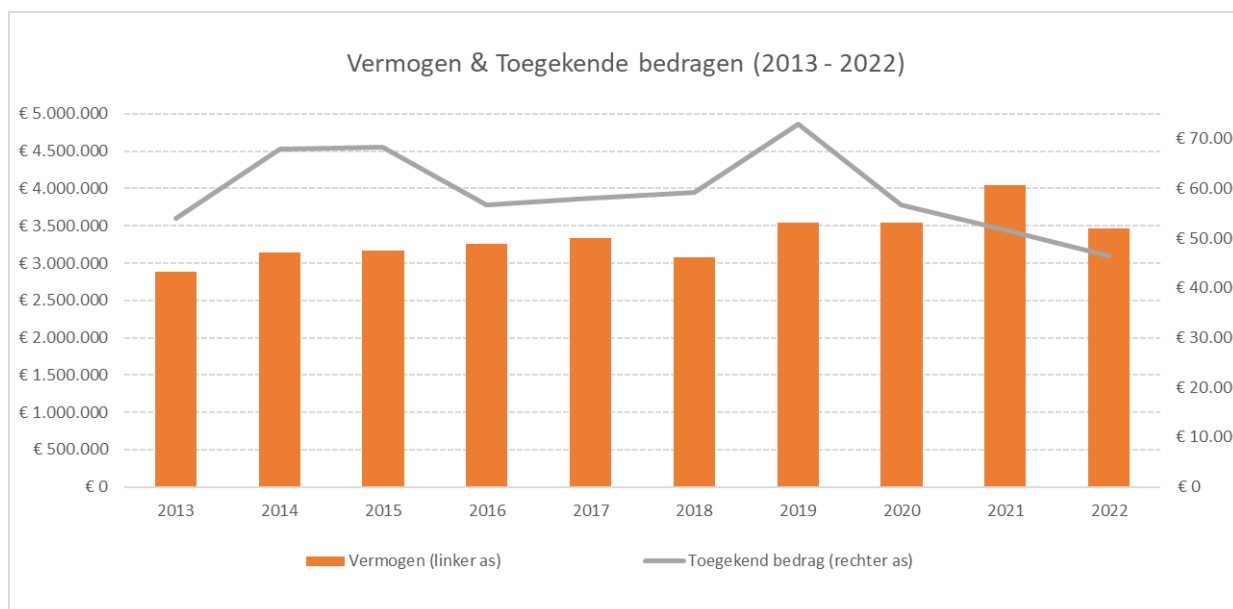
Het vermogen van de stichting bestaat uit het belegd vermogen en uit het bedrag op bank- en spaarrekeningen. Door ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten (zowel aandelenfondsen als obligatiefondsen daalden in waarde) is in 2022 het eigen vermogen van het fonds afgenomen naar € 3,47 miljoen. Tegelijkertijd is t.g.v. de inflatie het geïndexeerde stamvermogen toegenomen naar € 3,38 miljoen. Tabel 4 toont de ontwikkeling van het fondsvermogen en het te preservareren stamvermogen in de laatste 10 jaren.

Jaar	Vermogen (einde jaar)	Stamvermogen (einde jaar)	Ratio vermogen t.o.v. stamvermogen
2013	€ 2.886.649	€ 2.737.310	105,5%
2014	€ 3.141.947	€ 2.764.025	113,7%
2015	€ 3.169.431	€ 2.781.968	113,9%
2016	€ 3.261.297	€ 2.790.840	116,9%
2017	€ 3.337.676	€ 2.829.218	118,0%
2018	€ 3.083.244	€ 2.877.664	107,1%
2019	€ 3.545.894	€ 2.953.324	120,1%
2020	€ 3.541.806	€ 2.990.905	118,4%
2021	€ 4.042.111	€ 3.071.050	131,6%
2022	€ 3.464.309	€ 3.378.175	102,5%

Tabel 4 - Ontwikkeling van vermogen en stamvermogen

Bestedingsruimte

Met de beleggingsmix van het fonds verwacht het bestuur op de lange termijn een bruto rendement van 4% te kunnen maken. Na aftrek van bankkosten en vermogensbeheerkosten blijft er een netto rendement van circa 3,5% over. Dit netto rendement wordt aangewend voor de bestedingsdoelen van het fonds enerzijds en het waardevast houden van het stamvermogen anderzijds. Het bestuur verwacht daarmee jaarlijks circa € 60.000 beschikbaar te hebben voor donaties t.b.v. individuele noden en cultureel-maatschappelijke activiteiten.



Financiële toekomst

De ontwikkeling van het vermogen heeft binnen het bestuur de volle aandacht. De beurs blijft grillig en de inflatie is hoog en lijkt dat nog even te blijven.

In 2021 is het Beleggingsmandaat door het bestuur vernieuwd om met de grootst mogelijke zekerheid de doelstellingen te kunnen blijven realiseren. Dit Beleggingsmandaat wordt jaarlijks geëvalueerd en zo nodig aangepast.

Financiële jaarstukken

Het accountantsrapport is opgemaakt door Lucro accountancy en vormt onderdeel van dit verslag. Het is als bijlage 2 bij dit jaarverslag gevoegd.

Het bestuur heeft de financiële jaarstukken vastgesteld op 5 juni 2023.

4. Bestuur

Samenstelling

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaren en kunnen éénmaal worden herbenoemd voor een periode van vier jaren.

Op 31 december 2022 bestond het bestuur uit:

- Mevrouw M.A. Span, voorzitter
- De heer R. W. Schouten, secretaris
- De heer A. van Vliet, penningmeester
- De heer L.M. Jousma, lid
- Mevrouw C.A. Bos, lid

Op 1-1-2023 treedt mevrouw M.A. Span af, die aan het eind van haar tweede periode is gekomen. Zij wordt als voorzitter opgevolgd door de heer A. van Vliet. De heer L.M. Jousma neemt dan de functie van penningmeester over. De ontstane vacature wordt opgevuld door mevrouw I.B.M. Schuitemaker, die in 2022 bij het College van B&W is voorgedragen en per 1-1-2023 is benoemd.

Rooster van aftreden

- 1 januari 2023 mevrouw M.A. Span (niet herbenoembaar)
- 1 januari 2023 de heer A. Van Vliet (herbenoembaar)
- 1 januari 2024 de heer L. M. Jousma (herbenoembaar)
- 1 januari 2025 de heer R.W. Schouten (herbenoembaar)
- 1 januari 2026 mevrouw C.A. Bos (herbenoembaar)
- 1 januari 2027 mevrouw I.B.M. Schuitemaker (herbenoembaar)

Mevrouw Span heeft gedurende de afgelopen 8 jaar, waarvan 4 jaar als voorzitter, een belangrijke bijdrage aan het functioneren van het Van Ravesteyn Fonds geleverd. Met veel inzet, maatschappelijke betrokkenheid en kennis van de fondsenwereld vervulde zij op aimabele en doortastende wijze een sleutelrol binnen het bestuur. Maar ook daarbuiten, in de relatie met de gemeente en maatschappelijke organisaties en als mede-initiatiefnemer van het platform filantropie. Daarvoor komt haar veel dank toe.



Bij haar afscheid ontvangt aftredend voorzitter Mieke Span een beeldje.

Aanpassing statuten

De Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (WBTR), welke voorziet in maatregelen om de kwaliteit van bestuur en toezicht bij verenigingen en stichtingen te verbeteren, maakt het noodzakelijk de statuten van de Stichting aan te passen en m.n. te voorzien in regelingen m.b.t. belet en ontstentenis en het voorkomen van tegengestelde belangen. Uitgangspunt voor de belet- en ontstentenisregeling is daarbij dat de rol van het College van Leidschendam-Voorburg overeenkomstig is met de verantwoordelijkheid van het College bij de benoeming van bestuursleden. Na afstemming hierover met de gemeente is de wijziging van de statuten in gang gezet, welke in 2023 zijn beslag zal krijgen.

Werkwijze

Het bestuur kwam in 2022 vijfmaal bijeen: vier reguliere bestuursvergaderingen en een 'heisessie' over het beleid van het fonds.

Besluiten over aanvragen

De meeste besluiten over ingediende aanvragen worden na digitale raadpleging van de bestuursleden genomen. Door deze werkwijze kan er snel gehandeld worden als de situatie daarom vraagt. De overige aanvragen, met name bij complexe, of bijzondere situaties, worden behandeld in een bestuursvergadering.

Bij aanvragen voor individuele noden kan het bestuur een beroep doen op de maatschappelijk werker van Zorg en Bijstand. Die mogelijkheid bestaat al vanaf 2006. Het zeer deskundige advies wordt door het bestuur bijzonder op prijs gesteld. Gemiddeld wordt er jaarlijks een keer of vijf om een advies gevraagd. In 2022 was dat slechts eenmaal.

Samenwerking

Als gevraagde bedragen fors zijn of een aanvraag anderszins niet of niet geheel door ons fonds kan worden gehonoreerd wordt samengewerkt met of verwezen naar andere fondsen zoals Stichting Sociaal Fonds Leidschendam-Voorburg; het Pape-Fonds; de Stichting Zorg en Bijstand en het W.G. van der Boor's ondersteuningsfonds. Deze fondsen kunnen bij individuele noden financieel bijspringen.

Voor de cultureel-maatschappelijke aanvragen wordt samengewerkt met Vlietwensen en eventueel andere lokale of regionale fondsen. Met name Fonds 1818 honoreert veel aanvragen met een aanzienlijk bedrag in onze gemeente.

Met enkele organisaties bestaat een samenwerking door afspraken over meerjarige donaties. In 2022 zijn er meerjarenovereenkomsten met de stichtingen Leergeld, Sport & Welzijn en de Voedselbank.

Lidmaatschappen

Het Van Ravesteyn Fonds neemt deel aan het HAFO, het Haags Fondsen Overleg, is lid van de FIN, de stichting van Fondsen In Nederland en deelnemer aan het Platform Filantropie Leidschendam-Voorburg. Voorzitter en secretaris van het Van Ravesteyn Fonds hebben bij de totstandkoming van dit platform in 2019 een actieve bijdrage geleverd.

5. Beleid

Beleidsprogramma

Het bestuurlijk handelen is qua doelstellingen en prioritering beschreven in het Beleidsprogramma 2020-2024. Prioriteit wordt gegeven aan aanvragen t.b.v. individuele noden, jeugd, duurzaamheid van de verstrekking en inzet van vrijwilligers. Op basis van voortschrijdend inzicht wordt dit programma actueel gehouden en elke vier jaar herzien.

Proactieve inzet voor gelijke kansen voor jongeren

In 2021 is besloten tot een meer proactieve benadering van potentiële aanvragers die zich inzetten om kinderen te ondersteunen die in armoede opgroeien en daardoor geen gelijke kansen krijgen. We richten ons daarbij op scholen en sociaal-maatschappelijke organisaties en willen aanvullend zijn op de ouerwaaarspas.

Binnen het kader van de opdracht en functie van het Van Ravesteyn Fonds en het Beleidsprogramma 2020-2024 zijn de uitgangspunten:

- gerichte activiteiten voor een helder gedefinieerde doelgroep;
- zoveel mogelijk gebruik maken van bestaande voorzieningen;
- gelijke kansen als invalshoek hanteren.

Het beleid om door meerjarenovereenkomsten en samenwerking met maatschappelijke organisaties doelgroepen effectief te bereiken wordt in de komende tijd verder uitgewerkt.

Verder zal er in contact met hulpverleningsorganisaties de mogelijkheden en werkwijze van het fonds nader worden toegelicht, teneinde het aantal en de kwaliteit van de aanvragen voor individuele noden te verhogen.

Vooruitzichten

De bij het HAFO aangesloten fondsen hebben sinds Corona allemaal een daling in het aantal aanvragen kunnen vaststellen. Een inhaaleffect is tot nu toe uitgebleven.

T.a.v. individuele noden verwacht het bestuur dat toenemende kosten t.g.v. een hoge inflatie en een afkoelende economie kan leiden tot een toename van probleemsituaties als gevolg van schulden. Ook zullen er daardoor grotere bedragen nodig zijn om goed te kunnen helpen. De toename van het gemiddeld uitgekeerd bedrag is ook nu al te zien. Het gemeentelijke beleid, gericht op het voorkomen van olopende schulden, zal hopelijk tot een reductie van die probleemsituaties leiden. Samenwerking met andere fondsen die mensen met individuele noden ondersteunen zal mogelijk nodig zijn om aan de toekomstige vraag te kunnen voldoen.

Het door de gemeente ingestelde fonds 'Vlietwensen' vangt een deel van de aanvragen met een wijkgericht of maatschappelijk doel af, waardoor andere maatschappelijke- en culturele doelen door het Van Ravesteyn Fonds gesteund kunnen worden. Hier is in het Beleidsprogramma 2020-2024 op ingespeeld.

VERANTWOORDING

In het kader van de rol en verantwoordelijkheid van de gemeente bij de oprichting van het fonds, wordt jaarlijks de rapportage van het fonds ter kennisgeving toegezonden aan het College van B&W. Het bestuur waardeert daarbij de mogelijkheid om mondeling toelichting te kunnen geven op de rapportage en met de verantwoordelijk wethouder de doelen en plannen van het fonds te bespreken in de bredere context van de ontwikkelingen in de gemeente.

==//==

Bijlage 1 – Overzicht ingediende aanvragen in 2022

Nr.	Datum	Aanvrager	Aard aanvraag	Donatie €
886		Particulier	Vervoerskosten ziek kind Overloop 2021	4.000
891	12-01	Stichting Armoedefonds	Schoolspullenpassen voor 20 kinderen in Leidschendam	1.000
892	02-02	Fininda CBM	Contributie handboogschieten voor cliënt in schuldhulpverlening	---
893	05-02	RKAVV en L/V in Beweging	Festival Unlimited 2022	1.000
894	24-02	Geerlings en Benard	Particulier, computer	---
895	27-02	Stichting Samen Verbinden	Project Jongerendag maart 2022	1.250
896	10-03	Damzwabbers	Festiviteiten op 1+2 oktober 2022	1.000
897	11-03	Stg Nova Sonantia	Concert Northern Passion 2	500
898	16-03	Stichting Groen en Geluk	Aantrekkelijker maken van het terrein van Stichting Groen en Geluk	550
899	22-03	Burgerinitiatief	Opfleuren van Stompwijk	---
900	23-02	Sport en Welzijn Leidschendam-Voorburg	3-jarige ondersteuning	5.000
901	10-04	Burgerinitiatief	Koningsdag Stompwijk	250
902	18-04	Stichting Samen Verbinden	Project dagje uit 4 minima	1.344
903	19-04	SBO De Vliethorst	Schoolkamp voor 3 bovenbouwgroepen	1.620
904	19-04	Limor	Bijdrage verhuiskosten cliënt in schuldhulpverlening	---
905	21-04	OpRecht; Leiden	Bijdrage kosten vervangen fietsaccu	444
906	29-04	Voorburgs Operakoor	Muziekfestival	500
907	16-05	Middin	2e-hands fiets cliënt in schuldhulpverlening	350
908	18-05	Princes Maxima Centrum	Financiële hulp gezin	1.000
909	24-05	CAV	Nieuwe koelkast cliënt schuldhulpverlening	600
910	29-05	Stg Rock Station Voorburg Events	Bijdrage kosten Rock Station Festival	---
911	16-06	Limor	Matras en supplementen voor cliënt in schuldhulpverlening	454
912	20-06	Voedselbank	4-jarige overeenkomst. € 3500 p/j	3.500
913	22-06	Circuskabel	Sociaal Wijkcircus de Heuvel 2022 - 2023	2.500
914	28-06	Kwadraat	Bijdrage tandartskosten cliënte	---
915	29-07	SHE	Bijdrage strijd tegen huiselijk geweld	---
916	05-08	Werkgroep kerk en buurt SOW	Koken voor de buurt	1.030
917	09-08	Limor	Bakfiets voor cliënt in bijstand ivm tweeling ontwikkelingsachterstand	
918	12-08	Particulier	Vervangen defecte wasmachine	529
919	30-08	Stg Stolpersteine	Bijdrage kosten plaatsing stolpersteine in Leidschendam-Voorburg	1.716
920	05-09	The Hague Guitar Society	Festival Gitaar aan de Sluis	750
921	09-09	Songs for Friends	Uitvoering Mother of Love	500
922	31-07	Burgerinitiatief	Burendag en meer	---
923	16-09	Kinderhulp	Bijdrage Actie Pepernoot 2022	1.000
924	05-10	SCORE/The Carol Company	Christmas Carol Concert	600
925	05-01	Hyperion Talents	Ondersteuning kunstenaar met dyslectische belemmeringen	---
926	05-10	Stichting De Tureluur	Bijdrage realisatie dagbesteding De Tureluur	1.500
927	15-10	Ensemble El Capricho del Duende	Concert Franse barokmuziek	1.000
928	17-10	Epic Youth	Xpress Yourself Leidschendam-Voorburg	1.500
929	20-10	KidzKlix	Jeugd en jongeren in L-V	---
930	21-10	Oekraïense school de Trampoline	Schoolbibliotheek	3.555
931	03-11	Vinkestijn Bewindvoering	Bril en ID kaart voor cliënt	318

932	13-11	Stichting Samen Verbinden	Bijdrage professionalisering organisatie	---
933	22-11	Stg Gezamenlijke Projecten Haagse Musea	Cultuurmenu 2023 op 4 basisscholen in Leidschendam	2.000
934	27-11	BurgerKrachtCentrale	Bijdrage Lodewijk van Vliet Award	---
935	30-11	Voix Jolies	Herdenkingsconcert op 4 mei 2023	1.500
936	02-12	De Blauwe Parel	Inrichting 2 speelkamers nieuwe woongroep	---
937	12-12	Burgerinitiatief (via SenW)	Noorderlicht feest - kerstmarkt	1.000
938	13-12	Stichting Buiten-Gedichten	Muurpoëzie Leidschendam-Centrum	1.000
939	26-12	Stichting Groen en Geluk	Marktkraam ; Gratis workshops ; Terrein toegankelijk voor mensen slecht ter been	naar 2023
940	28-12	Midvliet	Kleding vrijwilligers	naar 2023

Bijlage 2 – Jaarrekening 2022